























































- modules zijn onafhankelijk van elkaar en willekeurig in volgorde af te nemen -

Nr	Module	Inhoud	Resultaat	Tijdsbesteding	Door wie
Teamontwikkeling Vaardigheden					
1	Communicatie binnen het team	<ul style="list-style-type: none">  Feedback,  LSD,  Omgaan met spanningen, strubbelingen en ergernissen binnen het team (conflictpreventie) 	Team is beter in staat dat wat speelt aan te pakken en op te lossen waardoor de samenwerking binnen het team verbeterd en efficiënter wordt gewerkt.	2 dagdelen en 1 teamsessie	CB & AK
2	Effectief nemen van teambesluiten	<ul style="list-style-type: none">  Ontwikkelen van kwalitatief betere besluitvorming die recht doet aan alle betrokkenen (deep democracy). 	Teamsamenwerking wordt plezieriger en efficiënter en processen worden verbeterd.	2 dagdelen en 1 teamsessie	CB & AK
3	Hanteren van (team)conflicten	<ul style="list-style-type: none">  Inzicht in fasen teamontwikkeling  Belang van conflicten  Hanteren van conflicten  Conflictstijlen 	Betere teamprestaties door beter omgaan met conflicten, inzicht in elkaars communicatie en conflictstijlen waardoor meer begrip ontstaat.	2 dagdelen en 1 teamsessie	CB & AK
4	Teamrollen	<ul style="list-style-type: none">  Inzicht in persoonlijkheden binnen het team.  Inzicht in samenwerking binnen het team. 	Beter samenwerken door benutten van verschillen binnen het team.	2 dagdelen en 1 teamsessie	CB & AK
5	Eerste hulp bij stress en vermoeidheid	<ul style="list-style-type: none">  Waarschuwingssignalen  Tips ter voorkoming van burn out werk en privé 	Preventie van burn out	3 sessies van 2 uur	CB
6	Teamontwikkeling	<ul style="list-style-type: none">  Teamsessies waarin wordt aangepakt wat speelt. 	Betere samenwerking binnen het team	3 sessies van 2 uur	CB & AK
Vaardigheden					
7	Communicatie interne klant/ stakeholders	<ul style="list-style-type: none">  Omgaan met tegenstrijdige belangen; hoe kom je op 1 lijn.  Omgaan met weerstand  Emoties en klachten 	Samenwerking met de interne klant wordt verbeterd, wat bijdraagt aan een tevreden inkoopresultaat.	2 dagdelen en 1 teamsessie	CB & AK
Vaardigheden Juridisch					
8	Communicatie inschrijvers	<ul style="list-style-type: none">  Inhoud gunningsbeslissing  Motiveringsverplichting afgewezen inschrijvers  Gesprek afgewezen inschrijver 	Beter in staat om professioneel om te gaan met gunning en afwijzing bij een aanbesteding en kans op procedures verkleinen.	1 dagdeel	LS, AR & CB
Mediation					
9	Mediation	<ul style="list-style-type: none">  Mediation tussen collega's indien sprake is van een geïsoleerd conflict. 	Oplossing van het conflict	3 sessies van 2 uur.	CB of AK
Coaching					
10	Individuele coaching	<ul style="list-style-type: none">  Coaching voor individuele ontwikkelingsvraagstukken 	Persoonlijke ontwikkeling op specifiek vraagstuk	5 sessie van 1,5 uur.	CB of AK
Juridisch					

11	Volgelvlucht regelgeving aanbestedingsrecht	<ul style="list-style-type: none">  Europese richtlijnen  Aanbestedingswet 2012  Gids Proportionaliteit  ARW 2016  Procedures  Termijnen 	Globaal beeld van de geldende aanbestedingsregelgeving	30 min	LS & AR
12	Vorbereiding aanbesteding	<ul style="list-style-type: none">  Marktverkenning en -consultatie  Integriteit  (On)geoorloofde kennisvoorsprong  Wanneer aanbesteden  Drempel- en grensbedragen  Sociale en andere specifieke diensten  Technische specificaties 	Inzicht in de opzet van een aanbestedingsprocedure en de daarmee samenhangende vraagstukken	1 dagdeel	LS & AR
13	Uitsluiting en selectie	<ul style="list-style-type: none">  Uitsluitingsgronden  Geschiktheidseisen  Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)  Bewijsstukken  Beroep op derden 	In staat om deugdelijke uitsluitingsgronden en geschiktheidscriteria te hanteren inclusief het gebruik van het UEA en het opvragen van nadere bewijsstukken	1 dagdeel Of 2 dagdelen (afhankelijk van inbreng praktijkcasus)	LS & AR
14	Gunning	<ul style="list-style-type: none">  Gunningscriteria  Subgunningscriteria  Beoordeling inschrijving  Motivering gunningsbeslissing 	In staat om inschrijvingen aan de hand van deugdelijke gunningscriteria te beoordelen en de gunningsbeslissing rechtmatig te motiveren.	1 dagdeel Of 2 dagdelen (afhankelijk van inbreng praktijkcasus)	LS & AR
15	Veel voorkomende problematiek bij aanbestedingen	<ul style="list-style-type: none">  Bezwaar inschrijver en kort geding  Gebreken en herstel mogelijkheden  Intrekken aanbesteden en heraanbesteden 	Kennis van het verloop van de aanbestedingsprocedure nadat bezwaar is gemaakt met specifieke aandacht voor gebreken, herstel mogelijkheden intrekking aanbesteding en heraanbesteden	1 dagdeel Of 2 dagdelen (afhankelijk van inbreng praktijkcasus)	LS & AR
16	Wezenlijke wijziging en beëindiging (overheids)contracten	<ul style="list-style-type: none">  Wezenlijke wijziging  Beëindiging (overheids)contract  Wachtkamerconstructie 	Weten wanneer een overheidsopdracht tijdens de uitvoering mag worden gewijzigd en beëindigd en hoe dat moet	1 dagdeel	LS & AR
17	Value engineering	<ul style="list-style-type: none">  Opstellen value engineering contract clauses 	Hoe zorg ik er in de voorbereiding van mijn aanbesteding m.b.v de juiste contractclausules ervoor dat de aan te schaffen oplossing met de tijd meegaat en nieuw ontwikkelingen in het contract worden meegenomen?	1 dagdeel	SC
18	Update aanbestedings-jurisprudentie		Bijwerken kennis van actuele jurisprudentie	1 dagdeel	LS & AR
19	Praktijkcasus 'tailor made'			1 dagdeel	LS & AR
Inkooptechnisch Economisch					
20	Marktverkenning vanuit economisch en inkooptechnisch oogpunt	<ul style="list-style-type: none">  Marktverkenning a.d.v. 'prior art analysis' en patentonderzoek 	Inzicht in het onderzoek doen naar welke oplossingen er al beschikbaar zijn op de markt	1 dagdeel	SC

21	Ontwikkelen business case	 Opstellen van een business case	Inzicht in het ontwikkelen en schrijven van een gedegen business case (inclusief templates en calculatie sheet)	1 dagdeel	SC
22	Gunningsmethodieken vanuit economisch en inkooptechnisch oogpunt	  Gunningsmethodieken Beoordelingsmethodieken	In staat om een keuze te maken uit de verschillende gunningsmethodieken vanuit economisch en inkooptechnisch oogpunt.	1 dagdeel	SC